

# Forslag til Kommuneplanstrategi 2019

VERSION 3.0, NOVEMBER 2018

NÆSTVED





## BORGMESTERENS FORORD

I Næstved Kommune har vi en plan, der rækker ud i fremtiden – og sætter nogle ambitiøse mål for, hvor langt vi vil nå.

Byrådet har i juni 2018 vedtaget en vision for, hvordan vi ser fremtiden og vil forme den. Vi er af den overbevisning, at fremtiden er noget, vi er fælles om; noget vi selv skal gribe og tage hånd om, og at vi sammen i Næstved har et stærkt fundament for at sikre fremtidens vækst, velfærd og trivsel.

I visionen har vi opsat en række strategiske pejlemærker og værdier – *fremtiden begynder hos børnene, uddannelse er for livet, vækst og udvikling skal være bæredygtig, land og by er hinandens forudsætninger og førende på velfærdsløsninger.*

Det er vores opgave nu at omsætte disse i praksis med synlige og målbare resultater til følge. En kommuneplanstrategi skal netop være med til at løfte denne opgave og sætte kursen for både strategiske indsatser og den overordnede fysiske planlægning i kommunen.

Rammevilkårene for fortsat positiv udvikling i Næstved Kommune er til stede: Vi har et velfungerende og stærkt erhvervsliv, gode beskæftigelsesmuligheder, dagtilbud, folkeskoler og bredt udvalg af uddannelser af høj kvalitet, generel trivsel og gode, spændende kultur- og fritidstilbud til alle aldre. Næstved er grundlæggende et godt sted at bo og arbejde.

Vi ved, at vores fortsatte velfærd og vækst skal værnes om; at udvikling ikke kommer af sig selv. En kommune i fortsat vækst kræver en målrettet indsats med blik for de muligheder, som fremtiden byder. Det forudsætter også, at vi selv tør forme den fremtid, som vi gerne vil blive en del af – og give videre til vores børn.

Vi vil så meget mere, men kan naturligvis ikke alt på én gang. Træerne vokser ikke ind i himlen, og vi må derfor også prioritere vores indsatser. Når, der er noget, vi vælger til, er der nødvendigvis også noget andet, vi vælger fra.

Med kommuneplanstrategien kan vi kvalificere vores prioriteringer, så vi finder den rette balance af investeringer med hurtig gevinst og de lange og seje træk, der måske først giver et afkast en generation senere. Børne- og skoleområdet er et godt eksempel på sidstnævnte.

Kommuneplanstrategien har et 12-årigt sigte – vi sætter os derfor nogle konkrete mål for fremtiden, der både afspejles i det samfund, vi har i dag, og det, som vi ønsker at skabe i morgen.

### **Verdensmål er også vores mål**

For os handler det også om at sikre et tilstrækkeligt og økonomisk bæredygtigt grundlag for fremtiden, en befolkningssammensætning i balance, en by- og landudvikling, hvor disse ses som hinandens styrker og ikke modsætninger, uddannelses tilbud i *Spitzenklasse* for kommende generationer og en erhvervspolitik, hvor Næstved

styrkepositioner og historiske ophav er grundlag for nye, spændende væksteventyr.

Det handler om at sikre, at vi kobles på – og ikke af resten af verden; hvad enten det drejer sig om en ny motorvej, højhastighedstog, fibernet eller beslutningsprocesser på Christiansborg eller i Bruxelles.

*Dette er bæredygtig udvikling for os – og med visionen og i udfoldelsen af denne i kommuneplanstrategien lader vi os inspirere og udfordre af FN's verdensmål.*

Denne bæredygtige udvikling begynder nemlig hjemme hos os selv med de muligheder og forudsætninger, som er os givet.

Et Næstved i fortsat udvikling skabes kun i fællesskab med alle de, der hver dag bidrager til og udgør det samfund, som vi alle er en del af. Vi ser det fælles engagement og ildhu blandt borgere, virksomheder og medarbejdere som den vigtigste ressource til at sikre vores ambitiøse mål for fremtiden.

Vi tror nemlig, at fremtidens løsninger skal findes i gode partnerskaber, der rækker videre end rådhusets mure som en fælles plan for fremtiden.

Så dette skal samtidig være en invitation til alle om at være med i arbejdet!

*Carsten Rasmussen, borgmester*



## INDHOLD

BORGMESTERENS FORORD.....	1
HVAD ER EN KOMMUNEPLANSTRATEGI? .....	3
NÆSTVED I VÆKST OG UDVIKLING .....	4
NÆSTVED BY .....	5
NÆSTVED HAVN.....	6
LANDDISTRIKTER .....	7
NATUR.....	8
KULTUR .....	9
BØRN.....	10
UDDANNELSE .....	11
VELFÆRD .....	12
ERHVERV .....	13



## HVAD ER EN KOMMUNEPLANSTRATEGI?

Kommuneplanstrategien er Byrådets strategi for Næstved Kommunes udvikling i perioden 2019-2030.

Kommuneplanstrategien tager afsæt i byrådets vision og formulerer strategiske målsætninger inden for ni udvalgte temaer. De ni temaer er udvalgt, fordi de er centrale drivere mod den vækst og udvikling der skal til, for at indfri visionen. De strategiske målsætninger under hvert tema formuleres med udgangspunkt i byrådets vurdering af udvikling og potentialer for Næstved Kommune.

I henhold til planloven, skal der udarbejdes en kommuneplanstrategi inden udgangen af 2019. Kommuneplanstrategien danner rammen for dels udarbejdelsen af en ny kommuneplan, og dels for formuleringen af politikker og strategier på en række områder. Via disse skal de strategiske målsætninger fra kommuneplanstrategien oversættes til mere konkrete mål, som der skal arbejdes efter inden for de forskellige områder.

Kommuneplanstrategi 2019-2030 afløser Kommuneplanstrategi 2016-2027, og gælder fra Byrådets vedtagelse og indtil der vedtages en ny kommuneplanstrategi, senest i 2023.

Turismetillægget, som er udarbejdet i en særskilt proces med borgerinddragelse efter planlovens

bestemmelser, videreføres i denne kommuneplanstrategi.

### **DIALOG OM KOMMUNEPLANSTRATEGIEN**

Forud for fremlæggelsen af det endelige forslag til Kommuneplanstrategi i foråret 2019, gennemføres en bred inddragelse af erhverslivet samt relevante interessegrupper og fora, som skal bidrage til at kvalificere de strategiske målsætninger og til indledende drøftelser af, hvordan der kan samarbejdes om at nå målsætningerne.

Derudover afholdes der borgermøde i januar 2019, hvor der bliver mulighed for at deltage i forskellige workshops, svarende til kommuneplanstrategiens temaer. Opsamlingen fra borgermødet bliver forelagt politisk som "borgernes anbefalinger til Næstved Kommunes Kommuneplanstrategi" - og vil via den politiske behandling blive indarbejdet i kommuneplanstrategien.

### **OFFENTLIG HØRING**

Udover muligheden for at deltage på borgermødet, har alle mulighed for at fremsætte bemærkninger til kommuneplanstrategien i forbindelse med høringsfasen. Forslag til Kommuneplanstrategi 2019-2030 sendes i offentlig offentlig høring i 8 uger i foråret 2019.

Kommuneplanstrategien forventes endeligt vedtaget i juni 2019.

### **REVISION AF KOMMUNEPLANEN**

Kommuneplanstrategien indeholder et afsnit om den fysiske planlægning, der er gennemført siden seneste revision af kommuneplanen. I forbindelse med godkendelsen af Kommuneplanstrategien skal der tages stilling til, i hvilket omfang der skal foretages revision af den gældende kommuneplan.

### **LOKAL AGENDA 21 STRATEGI**

Det er fastlagt i planloven, at byrådet skal offentliggøre en strategi for kommunens arbejde for at fremme en bæredygtig udvikling. Næstved Kommunes Agenda 21 Strategi er en integreret del af kommuneplanstrategien - fordi de strategiske målsætninger for kommunen netop skal understøtte en udvikling, der er bæredygtig i ordets bredeste forstand, dvs. miljømæssigt, økonomisk og socialt.

### **MILJØVURDERING**

Kommuneplanstrategien omhandler udvikling på et overordnet, strategisk niveau, og den muliggør ikke konkrete anlæg. Næstved Kommune vurderer derfor, at kommuneplanstrategien ikke er omfattet af krav om miljøvurdering, jf. lov om miljøvurdering af planer og programmer.

# NÆSTVED I VÆKST OG UDVIKLING



*VISION: Næstved Kommune vil være en førende kommune i Danmark, hvor bæredygtig udvikling og innovative løsninger danner grundlag for fremtidens vækst og trivsel.*

## BAGGRUND

Fremtidens velfærd og borgernes trivsel i Næstved Kommune er afhængig af, at der fortsat kan skabes vækst og udvikling.

Globaliseringen betyder, at konkurrencen ikke længere foregår mellem afgrænsede geografiske enheder som lande, landsdele eller kommuner – derimod er det byerne, der konkurrerer mod hinanden om investeringer, indbyggertal, arbejdskraft, beskæftigelse og meget andet.

Den generelle strukturelle udvikling i samfundet betyder yderligere en fortsat affolkning af landområderne og en fortætning af borgere, erhvervsliv og faciliteter i nye vækstområder.

Det er helt afgørende, at Næstved følger udviklingen og arbejder for at blive ét af de nye vækstcentre, der i disse år opstår rundt omkring de større byer på tværs af landet som resultat af den fortsatte urbanisering.

Udgangspunktet for dette er, at Næstved Kommune er den geografisk største kommune på Sjælland med omkring 83.000 borgere, en befolkningstilvækst på 2% og et erhvervsliv i udvikling med klare styrkepositioner.

Næstved by er med sine mere end 43.000 indbyggere den 15. største by i Danmark. Næstved har gennem tiderne været og er fortsat hovedbyen på Sydsjælland, hvor alle nødvendige faciliteter, tilbud og muligheder – for indkøb, uddannelse, fritidsaktiviteter – er at finde. Det gælder både for borgere i selve kommunen og for borgere fra de omkringliggende kommuner.

Næstved by har klar styrkeposition i denne henseende – en stærk Næstved by er derfor et stort

aktivt for alle i kommunen; i selve byen og i landområderne.

Næstved er samtidig også en integreret del af Københavnsområdet, hvor rigtig mange borgere tager turen hver dag til hovedstadsområdet for at arbejde.

Dette kan også tydeligt aflæses i ud- og indpendlingen til Næstved Kommune, hvor omkring 8.500 pendler ind i og godt 17.000 pendler ud af kommunen hver dag. Næstved er, derfor, et opland til og en del af et større vækstområde omkring København og Øresundsregionen.

Arbejdsmarkedet og erhvervsgrundlaget for borgere og virksomheder i Næstved Kommune skal ses i regionalt perspektiv – og tilgængelighed og infrastruktur afgørende for jobmuligheder, evnen til at tiltrække kvalificeret arbejdskraft og konkurrencekraft.

Udsigten til en motorvejsforbindelse til Rønnede, nye hurtige tog mellem København og Hamborg/Berlin og en fast Femernforbindelse betyder, at nærområdet for Næstved skal forstås som mere end blot inden for kommunegrænsen, og verden rykker tættere på.

Næstved Kommune har samtidig den fordel, at der kun er én hovedby, nemlig Næstved, i kommunen, som kan være med til at trække udviklingen – som forstad til hovedstaden, den primære handelsby på Sydsjælland og kulturstad med unikke kulturelle udbud.

## POTENTIALER

For at Næstved Kommune som helhed kan udvikle sig, skal Næstved som kommunens hovedby fastholde og udbygge sin vækst.

Undersøgelser viser nemlig, at det vil komme hele kommunen til gavn, og væksten dermed vil brede sig som ringe i vandet.

En stærk Næstved by er samtidig forudsætningen for at kunne udvikle de mindre bysamfund og landområder i Næstved Kommune.

Næstved Kommune har nemlig potentiale for at kunne begge dele; ved at tage afsæt i de eksisterende styrkepositioner, kan fordelene udnyttes ved både at have en stærk hovedby i rimelig afstand for alle i kommunen, der kan tilbyde de nødvendige funktioner og drive væksten, og ligeledes have adgang til attraktive landmiljøer og rekreative naturområder lige uden for byskiltet.

## FORSLAG TIL OVERORDNEDE MÅLSÆTNINGER

1. Der skal arbejdes for etableringen af **motorvejen til Rønnede**.
2. Næstved skal udvikles som **uddannelsernes by** med etablering af Campus i bymidten.
3. Næstved Kommune vil være en **bosætningskommune** med en positiv og langsigtet befolkningstilvækst.
4. Næstved skal rammesættes som **kulturstad** med Det Ny Holmegaard som fyrtårnsprojekt.
5. De eksisterende **erhvervsmæssige styrkepositioner skal styrkes som afsæt for vækst og udvikling**.
6. Næstved Kommune vil være kendt for sin **levende bymidte og let tilgængelige og attraktive rekreative naturområder**.
7. Der skal fortsat være **"godt liv på landet"**, hvor væksten i Næstved by aktivt understøtter livet i de mindre bysamfund.

# NÆSTVED BY



En levende bymidte

## BAGGRUND

Næstved bymidte rummer store kvaliteter. Bymidten har rødder tilbage til middelalderen, hvor byer blev opbygget efter strukturer, som muliggjorde liv og handel i byen på pladser og torve og hvor der var et stort fokus på borgernes mulighed for at bevæge sig rundt i byen. Arven fra den historiske middelalderby er en bymidte med kirker, bygninger, pladser og stræder, som er et unikt afsæt for at skabe en levende bymidte og bymiljø.

Næstved by er i vækst og har potentiale at udvikle sig til en egentlig vækstby med bosætningsfremgang, øgede beskæftigelsesmuligheder og et erhvervs- og handelsliv i fortsat udvikling. Dette afspejles tydeligt i en stigende tilflytning til byen, øget salg af byggegrunde og nyt boligbyggeri og vækst i antallet af arbejdspladser i byen.

På mange måder er Næstved allerede i dag er en vinderby som handelsby, men at det samtidig vigtigt at have fokus de initiativer og konkrete projekter, der kan være med til yderligere at styrke Næstved for at tiltrække flere handlende og gæster.

Bymidten udpeges som særlig vigtig i denne sammenhæng – og udviklingen af levende bymiljøer og attraktive handelsmuligheder i centrum af Næstved har stor betydning for alle.

Bymidten har dog i flere år været udfordret af især den stigende e-handel, som har medført ledige

butikslokaler og dermed tomme dele af handelsgaderne.

Bymidstens udviklingsmuligheder hænger naturligvis nært sammen med, at området omkring den fritlagte Suså og Næstved Havn også indtænkes som en del af byudviklingen i Næstved.

Byrådets vedtagelse af en udviklingsplan for bymidten – en bymidtestrategi – i december 2016 og prioriteringen af 25 mio. kr. fra 2019 og ti år frem til at styrke og udvikle bymidten skal ses et stærkt politisk ønske om at udfolde Næstveds store potentialer.

## POTENTIALER

Med bymidtestrategien i hånden kan der arbejdes strategisk og målrettet med at udvikle Næstved som et attraktivt, levende og interessant sted at bo og investere i.

Den nuværende strategi for Næstved bymidte fokuserer på at sætte bymidstens særlige kvaliteter i spil og sætte gang i en positiv udvikling, der kan understøtte Næstved som vækst- og vinderby.

Med den kulturhistoriske by, naturen i byen og den stærke ungekultur omkring blandt andet street art, har Næstved bymidte allerede sin helt egen identitet. Der er et potentiale i at gøre identiteten endnu mere tydelig - og det skal der arbejdes på via implementering af bymidtestrategien.

Ligeledes er der potentiale for at skabe en bymidte hvor forskellige typer mennesker - i højere grad end det sker i dag - mødes og lever. Ved at skabe et større og mere varieret boligudbud samt skabe byrum og plads til flere oplevelsesorienterede bylivsfunktioner, kan der appelleres til både børnefamilier, studerende og seniorer.

Næstved Havns placering midt i byen giver ydermere en række unikke udviklingsmuligheder, der kan åbne byen op til yderligere vækst.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. **Bymidtemidtestrategien skal føres ud i livet, så bymidten styrkes og bindes endnu bedre sammen, arkitektonisk, funktionelt og aktivitetsmæssigt** via opgradering af eksisterende bygningsmasse, nybyggeri med fokus på boliger, udvikling af eksisterende byrum.
2. **Kultur- og oplevelsestilbud skal være en aktiv del af byens rum**, så bymidten altid byder på nye og spændende oplevelser.
3. Der skal arbejde for **en udvikling og udbygning af Campus Næstved** for at styrke Næstved som uddannelsernes by og studiemiljøet i bymidten
4. **Bymidstens forbindelser skal opgraderes** inde i selve bymidten, men også de forbindelser, der kobler bymidten sammen med resten af byen.
5. Der skal fokusere på at gøre **havnen til en del af bymidten og udnytte byudviklingspotentialer**.

# NÆSTVED HAVN



Byudvikling og udflytning af erhvervshavn

## BAGGRUND

Kombinationen af generel vækst i befolkningen og øget urbanisering betyder, at behovet for plads til at "bo og leve" i de større byer stiger. Således også i Næstved, som vokser, både befolkningsmæssigt og bolig-mæssigt.

Mange større byer gennemfører eller igangsætter i disse år projekter for at udnytte de muligheder, det giver at ligge tæt ved vandet. I Køge skabes en ny bydel - Køge Kyst - og i Randers arbejdes der, med projektet "Byen til vandet" på at binde byen og vandet sammen og udnytte de bo-, oplevelses- og aktivitetsmuligheder, det giver.

Også Næstved ligger "tæt ved vandet" med hele området omkring den fritlagte Suså, havnebassinene og den inderste del af Næstved Kanal.

Allerede nu er der foretaget store private investeringer i området, især omkring den fritlagte Suså og åbningen mod havneområdet med udvidelsen af Hotel Kirstine og opførelse af eksklusive ejerlejligheder mv. Derudover er den østlige side af kanalen sat rekreativt i scene med anlæggelsen af en havnepromenade, der styrker byens forbindelse til vandet.

Næstved Havn er i dag placeret i den inderste og meget bynære del af "Næstved Kanal". En optimal udnyttelse af det samlede havneområde vil indebære en udflytning af de eksisterende havneaktiviteter.

Byrådet har, i efteråret 2018, besluttet, at der skal arbejdes på at undersøge mulighederne for at udvikle arealerne omkring havnebassinene til en attraktiv bydel, som er tæt forbundet til bymidten.

De første skridt i arbejdet med udflytning af havneaktiviteterne er taget qua det igangværende mageskifte mellem Næstved Kommune og Næstved Havn, som vil gøre det muligt at etablere en ny Næstved Havn på Ydernæs med gode besejlings- og tilkørselsforhold.

## POTENTIALER

Det nuværende havneområde rummer et stort potentiale som byudviklingsområde. Der er tale om et unikt område, hvor der kan skabes en ny bydel i historiske omgivelser ved vandet, som kan understøtte og forstærke bymidten som levende og dynamisk centrum for udviklingen af Næstved by og Næstved Kommune.

Især de bynære havnearealer rummer nogle af byens mest markante og attraktive områder for boligudvikling og har et stort potentiale for udvikling af by ved vand, hvor byrum kan udvikles til glæde for byens beboere, være attraktive for potentielle tilflyttere samt tiltrække turister.

Udviklingen af de bynære havnearealer giver en unik mulighed for at styrke koblingen til Næstved bymidte, som i disse år oplever udvikling og et øget fokus. Herigennem kan opnås en klar synergi, hvor et besøg i bymidten automatisk vil føre til en gåtur langs med havnekanalen og

omvendt. Det er derfor vigtigt, at de fysiske forbindelser mellem bymidten og de bynære havnearealer forbedres.

På Maglemølleområdet, som ligger op til havneområdet, findes - med Ressource City - et godt udgangspunkt for fortsat udvikling af erhvervsklynger omkring cirkulær økonomi. I forbindelse med en udviklingsplan for havneområdet vil der også være potentiale for at styrke rammerne omkring Ressource City.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. **Havneområdet** udvikles som et nyt, **aktivt og attraktivt område** "ved vandet", hvor **boliger, aktiviteter og oplevelser går hånd-i-hånd**.
2. Der skal ske **udnyttelse af de mange rekreative muligheder** i området - så de bliver et aktiv for hele byen, og så borgerne i Næstved får glæde af arealerne.
3. Havneområdet og bymidten skal være naturligt forbundet.
4. Det skabes mulighed for, at **erhvervshavnen og de tilhørende aktiviteter udflyttes til Ydernæs**.
5. Der skabes gode forudsætninger for **fortsat udvikling af erhvervsklynger omkring cirkulær økonomi på Maglemølleområdet**.

# LANDDISTRIKTER



VISION: Næstved kan – både by og land

## BAGGRUND

Livet på landet i Næstved Kommune kan noget helt særligt.

Næstved Kommune er med sine 683 kvadratkilometer den geografiske største kommune på Sjælland, hvor cirka halvdelen af befolkningen på godt 83.000 borgere bor i de mindre byer, landsbyer og landdistrikterne, der ligger som en ring rundt om selve Næstved by.

Det gode liv på landet har derfor stor betydning for mange borgerne i Næstved Kommune, hvor et fortsat liv på landet og i de mindre byer og landsbyer er afgørende for oplevelsen af kommunen som helhed.

Livet på landet er allerede prioriteret i kommunen med strategien "Godt liv på landet" fra 2017, der sætter fokus på det gode liv for familien på landet og i byerne uden for Næstved by, herunder bl.a. bosætning, oplevelser og erhverv.

Udgangspunktet har været, at en strategisk indsats på landdistriktsområdet nødvendigvis ikke kun omfatter ét politikområde, men peger i mange forskellige retninger, som omfatter en bred vifte af interesser.

Nedsættelsen af et 17.4-udvalg for landdistrikterne efter det seneste kommunalvalg understreger netop ovenstående prioritering sammen med byrådets vision om "land og by som hinandens forudsætninger".

Land og by kan og skal nemlig noget forskelligt; de skal ses som hinandens forudsætninger med hver deres styrker, og hvor førstnævnte er et aktiv i sig

selv for Næstved by. Undersøgelser viser, at hvis det går godt for den lokale hovedby i kommunen, så går det også godt i byens opland.

At "landet" scorer højest på den oplevede livskvalitet i en undersøgelse fra Realdania, gør det kun endnu mere glædeligt.

Erkendelsen af, at land og by skal have forskellige ting at byde på, baner også vejen for en erkendelse af, at vi nødvendigvis må se på, hvordan fremtidens lokalsamfund i landdistrikterne kan blive bæredygtige med de særlige forhold, der er givet her.

## POTENTIALER

Der er et stort potentiale til stede for de mindre byer, landsbyerne og landdistrikterne i Næstved Kommune, hvor disse kan udfolde sig med de særlige styrker, der er at finde her – attraktive bymiljøer, stærke fællesskaber, stedbundne kvaliteter og mange rekreative faciliteter i unikke naturområder.

Det er derfor vigtigt ikke at se Næstved by som en trussel, men som et vækstområde, der skaber grundlaget for, at kommunen som helhed kan udvikle sig, og væksten skal udnyttes, så den breder sig som ringe i vandet.

Der kan ikke være samme tilbud alle steder i hele kommunen, men der skal sikres en fornuftig sammenhæng mellem by og land, så de nødvendige tilbud kan nås inden for en rimelig afstand.

På landet findes andre kvaliteter, som gør, at man gerne vil bo og leve her. Der er måske længere til købmanden og skolen, men til gengæld er der "højere til loftet" med enestående naturoplevelser,

nogle stærke fællesskaber og en nærhed i de små lokalsamfund, som gør livet her unikt.

Udviklingen skal naturligvis ske i samarbejde med de berørte lokalsamfund for at iværksætte initiativer, der kan udfordre de eksisterende rammer og give nye bud på fremtidens velfærdsløsninger på landet i Næstved – med plads og muligheder for de borgere, der ønsker at leve deres liv her.

Borgerinddragelse og lokaldemokrati med lokalråd i de fleste lokalområder er et centralt omdrejningspunkt for at styrke udviklingen og sammenhængskraften lokalt.

Udgangspunktet er, at livet på landet skabes i fællesskab

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER.

1. **Strategien "Godt liv på landet" skal videreføres og være rammesættende** for arbejdet med landdistrikter og borgerinddragelse i Næstved Kommune til gavn og glæde for hele kommunen.
2. Næstved Kommune vil **styrke og understøtte den fortsatte udvikling af bæredygtige lokalsamfund, attraktive bymiljøer og tilgængelighed på landet** i tæt dialog og samarbejde med lokalråd og borgere.
3. Næstved Kommune tilbyder **områder på landet, med plads til udvikling af nye og attraktive boformer og fællesskaber med et blik for fremtidens velfærd.**
4. Næstved Kommune vil understøtte **rekreative faciliteter og fornuftige muligheder for at benytte sig af kommunens unikke naturområder** – til glæde for både borger i byen og på landet og for besøgende i kommunen.



# NATUR



Naturen som aktiv

## BAGGRUND

Der er ikke mange steder i Danmark, hvor så store natur- og landskabelige værdier er at finde så tæt på en større hovedby og så nemt tilgængelige, som de er i Næstved.

At være "på landet" i Næstved begynder allerede i byen med de grønne korridorer, der åbner sig omkring Susåen, med Åsen midt i byen og de store skove ved Kalbyris og Rønnebæksholm.

Den "grønne ring" omkring Næstved er et konkret eksempel på strategisk fysisk planlægning, hvor visionen har været at åbne landet og naturen op med rekreative faciliteter tæt på bymidten til glæde for borgere og gæster – med kun fem minutter på cykel fra centrum til nærmeste naturområde.

Næstveds unikke naturværdier er noget af det, som særligt fremhæves, når borgerne skal forklare, hvad der er særligt værdifuldt ved at bo her – og naturen ligger i top over parametre, der er afgørende for bosætning.

Dette hænger sammen med den oplevede livskvalitet i høj grad styrkes, når der er nem daglig adgang til naturen, når hunden skal luftes, der skal motioneres eller dyrkes en friluftaktivitet. Nem adgang til naturen er derfor et vigtigt bosætnings- og fastholdelsesparameter.

I Næstved Kommune er der en vilje til at bringe naturværdierne og de rekreative muligheder helhjertet i spil – til glæde og gavn for nye og kommende borgere og som et uudnyttet erhvervsmæssigt potentiale.

Byrådets beslutning om at udarbejde en friluftsstrategi for Næstved Kommune understreger prioriteringen af naturen som et aktiv, der skal arbejdes strategisk i de kommende år.

## POTENTIALER

Natur, friluftsliv og rekreative potentialer kendetegner landområderne i Næstved Kommune og tilfører både land og by værdi – med et stort potentiale for at kunne udvikles yderligere inden for friluftsliv og turisme.

Der er derfor et potentiale i at sætte fokus på de mange muligheder for brug af naturen, hvor der skal sikres lige adgang og anvendelsesmuligheder for alle – børn, voksne, ældre og handicappede, hvor sundhedsaspektet er et klart omdrejningspunkt for dette.

Samtidig indbyder kommunens store naturaktiver også til erhvervs- og turistudvikling i landdistrikterne med mulighed for skabelsen af arbejdspladser og sikring af et fortsat bæredygtigt liv på landet og i landsbyerne.

I denne sammenhæng er der mulighed for en stribe private initiativer, som kunne omhandle overnatnings- og bespisningsfaciliteter fx i tilknytning til det sammenhængende stisystem i og på tværs af kommunen, som skal etableres i de kommende år.

Det kunne også omhandle udlejning af udstyr, guidede ture, produktion og salg af lokale produkter og oplevelsesfaciliteter.

Alt sammen initiativer, der vil understøtte erhverv og udvikling med udgangspunkt i de stedbundne potentialer i Næstved Kommune.

I en analyse fra RealDania fremgår, at den nutidige turisme særligt er rettet mod autentiske og stedbundne oplevelsestilbud. Det er oplevelser, der er særegne for et specifikt område med sin helt egen fortælling.

I budgetforliget fra 2019 afsættes 19 mio. kr. over 10 år til gennemførelse af en friluftsstrategi, der sætter fokus på at styrke friluftstilbuddene og udnytte turistpotentialet heri i Næstved Kommune.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. En kommende **friluftsstrategi for Næstved Kommune skal rammesætte arbejdet med kommunens natur- og friluftspotentialer**, herunder udvikling af turismen inden for området.
2. **Tilgængeligheden til naturområder og adgangen til og fra Næstved by** sikres ved etablering af sammenhængende stisystemer, veje og mulighed for ophold i områderne, fx naturpladser og lignende.
3. Næstved Kommune vil understøtte, at **udbuddet af friluftsfaciliteter i naturområderne øges - til gavn for borgere og turister**.
4. Der skal ske en **øget formidling af kulturhistorien og naturværdierne igennem en ny og sammenhængende grundfortælling** for Næstved Kommune - også med fokus på formidling af de eksisterende faciliteter og tilbud.
5. Næstved Kommune skal understøtte **eksisterende og nye erhvervsaktiviteter, der kan fremme udbuddet af rekreative faciliteter og tilbud** med afsæt i kommunens naturområder.

# KULTUR



Det Ny Holmegaard som det nye fyrtårn

## BAGGRUND

Næstved har alle muligheder for at stadfæste sin position som kulturstad i det sydsjællandske.

Dette tager sit afsæt i en række eksisterende styrkepositioner og kvaliteter inden for kulturlivet, der er særlige for Næstved Kommune.

Fyrtårnsprojektet med Det Ny Holmegaard rager op i kulturlandskabet og vil i de kommende år skabe en helt unik attraktion i det historiske miljø omkring Danmarks eneste tilbageværende glasværk og den største prøveglassamling i Norden.

Næstved Kommune huser ydermere også Sydsjællands største kulturcenter på Grønnegades Kaserne, kunsthallen Rønnebæksholm har national bevågenhed, Børnekulturhuset har en stærk tradition for at sikre kulturelle oplevelser for de yngste borgere, Talentskolen tiltrækker elever fra hele landet, og Ungdomsskolen skaber projekter der sætter Næstved på landkortet og skaber værdi for byen.

Næstved er hjemsted for fx MGK, Dansk Rakkerpak, basketball-teamet Team FOG, håndboldstjerne NFH og er vært for et utal af koncerter, events og begivenheder i løbet af året.

Omdrejningspunktet for mange af disse er Næstved Arena, der den største af sin slags på Sjælland uden for hovedstaden.

I Næstved findes yderligere en lang række kulturbærende institutioner, der er grundlæggende vigtige for at sikre en mangfoldighed af kulturtilbud. Det drejer sig om Næstved Musikskole, Næstved Billedskole, Næstved Bibliotek, Museum Sydøstdanmark,

kunstforening, en teaterforening og en hel række aktive musikforeninger og øvrige kulturelle foreninger rundt i hele kommunen.

Med byrådets beslutning om at afsætte 152 mio. kr. til ny svømmefacilitet, er der desuden skabt udgangspunkt for at Næstved også kan tilbyde en kulturel attraktion på dette område.

## POTENTIALER

Næstved Kommune har et stærkt og levende kunst- og kulturliv, der både er et stort aktiv for kommunens borgere og en ressource, der i endnu højere grad end i dag kan bringes i spil i forhold til udviklingen af kommunen, så der kan sættes nye standarder for kulturens rolle i samfundet.

Udbuddet af kultur og oplevelser i form af både større kultur- og idrætsevents, og det man kan kalde "hverdagskultur", er afgørende for en stor kommune, der vil være attraktiv for sine borgere samt for turister og tilflyttere.

I Næstved bymidte har kulturen en helt særlig rolle; nemlig at fylde liv, kultur og oplevelser ind.

Næstved har en kulturpolitik, der siger, at Næstved skal være en "kulturkommune", hvor alle har mulighed for at blive beriget af kulturelle oplevelser – at opsøge viden og dannelse, udvikle sit kunstneriske talent og indgå åndsfællesskaber i kulturlivet – i byen og på landet.

Der skal foretages prioriterede investeringer i kulturen, da denne skaber værdi for både den enkelte borger i stærke fællesskaber og for samfundet som helhed.

Et levende og stærkt kulturliv er også med til at styrke andre områder som turisme, bosætning,

erhvervsliv og udvikling af lokalsamfund. Der er således et potentiale i at opdage og prioritere midler til de nye muligheder der opstår for at kulturaktiviteter kan drive udvikling i kommunen.

Ikke mindst kommunens mange kulturarvsmiljøer, kan i højere grad kan komme til at skabe værdi for borgere og få betydning i vores lokalområder – og kan bringes i spil i i forhold til udvikling af turismen og friluftsoplevelser i form af fx kulturhistoriske fortællinger, oplevelsesruter og andre kulturelle tilbud.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. **Næstved skal træde i karakter som førende kulturstad** i det sydsjællandske med et bredt og stort udvalg af kulturtilbud til alle aldre.
2. **Det Ny Holmegaard skal udvikles som en national kulturinstitution**, der skal skabe værdi for kommunen over en bred kam og være et fyrtårnsprojekt til inspiration for andre projekter.
3. Næstved Kommune vil sikre, at **kulturen i Næstved skal være tilgængelig for alle**, hvor lokalområderne også skal være et omdrejningspunkt for dette (del af budgetforliget)
4. Næstved Kommune vil sikre, at **kunst og kultur bliver relevant for flere**, og flere borgere i kommunen skal gøre brug af kulturtilbud og engagere sig i kulturlivet.
5. **Næstved Kommune vil arbejde for, at kunst og kultur aktivt bidrager til flere oplevelser i kommunen**, der kan understøtte turismeudvikling, udviklingen af rekreative aktiviteter og den generelle udvikling af Næstved Kommune.
6. Der skal sikres, at **kultur og natur skal ses i sammenhæng** i arbejdet med turisme og friluftsliv, hvor oplevelser i det fri og i naturen ofte er bundet op på kulturarvsmiljøer og kulturhistoriske fortællinger.

# BØRN



VISION: Generation NÆSTved former fremtidens voksne

## BAGGRUND

Børneliv i Næstved Kommune skal foregå i børnehøjde, hvor børnene mødes af ansvarlige voksne på det sted i livet, hvor de befinder sig på det pågældende tidspunkt.

Det handler grundlæggende om, at alle børn har ret til at være børn, udfolde deres potentialer og igennem deres opvækst at få den bedst mulige *livsrygsæk* med.

Ved at møde børnene, hvor de er, og se på et sammenhængende børneliv sættes også fokus på, at der skal være lighed, også for børn, i deres udfoldelsesmuligheder i livet.

Det handler for det enkelte barn både om at opnå almene færdigheder til at mestre livet og indgå i forpligtende fællesskaber og om uddannelse af høj kvalitet.

Undersøgelser bekræfter nemlig, at tilegnelsen af livsfærdigheder og relevant uddannelse er én af de mest afgørende parametre for at sikre bæredygtig udvikling – for den enkelte og for samfundet som en helhed.

Samtidig er de første år i børnelivet også afgørende for, hvordan livet senere vil udfolde sig.

Mestringen af livet; at lære at lære, at danne sig som person og udvikle sig til et individ, der indgår i forskellige sociale sammenhænge, begynder på et tidligt tidspunkt i livet.

Det er allerede på dette sted, at fremtiden – *så at sige* – begynder hos børnene. Det er her, at der skal sættes ind – og forældre, dagtilbud, skoler,

foreninger, erhvervslivet og øvrige fællesskaber skal være med til at vise omsorg for det enkelte barn og lægge grundlaget for det videre livsforløb.

## POTENTIALER

I Næstved Kommune vil vi, at børnene skal være noget særligt.

Ikke alle børn har de samme forudsætninger i livet, men det er netop i anerkendelsen af dette, at potentialet for at gøre en forskel og sikre en udvikling i den rigtige retning ligger.

Børnegruppen er ikke homogen, og det enkelte barn er ikke statisk sin udvikling i livet. Det handler om at iværksætte de rigtige initiativer og den rette omhu til tiden.

Opmærksomhed om den sociale arv er et strategisk sigte – og arbejdet med denne har et stort potentiale for at forme fremtidens voksne.

En tidlig indsats med de rigtige forebyggende initiativer kan være med til at sikre, at alle børn får den bedst mulige start, der kan være med bryde den sociale arv og sikre deres almene trivsel og udvikling.

Den store midtergruppe af børn skal samtidig tilbydes den bedst mulige skolegang med kompetente voksne og almene fritidstilbud i partnerskaber med foreninger og andre, der kan sikre dem den nødvendige viden og rette færdigheder i forhold deres videre uddannelse og færd i livet.

I Næstved har alle børn talent på hver deres måde og område. Der skal derfor være plads til at dyrke talentet – talentudvikle – hvor det, som det, som

enkelte barn er særligt god til, gives ekstra opmærksomhed og understøttes – i skolesammenhænge, i fritiden og overgangen til ungdomsuddannelser.

Målet med generation NÆSTved er, at alle børn skal have den bedste mulighed for at udfolde deres potentialer og få den nødvendige ballast med for at kunne finde deres plads i livet og fællesskabet – som fremtidens voksne.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

- 1 Der skal ske **en ligeværdig inddragelse af børn og forældre** i udviklingen af det enkelte barn.
- 2 Der skal ske **løbende progression i børnenes læring og udvikling af kompetencer**, hvor alle – uanset niveau – skal have mulighed for at udfolde deres potentialer.
- 3 Der skal være en **positiv udvikling i trivsel og tilfredsheden hos børn, forældre og medarbejdere** på institutionerne i Næstved Kommune.
- 4 Der skal i **folkeskolen være fokus på læringskvalitet, fleksible undervisningsformer og understøttelse af den enkelte elevs talent** og potentialer.
- 5 Næstved Kommunes **folkeskoler skal være på forkant med udviklingen** og være i den bedste tredjedel af alle skoler i landet.
- 6 Der skal arbejdes **måltrettet med udvikling af talentmassen i Næstved** med udgangspunkt i det enkelte barns ståsted.
- 7 Der skal **skabes bedre sammenhænge og kvalitet for børn i overgange** mellem børnehave, førskole/skole og for unge i overgangen mellem folkeskole, ungdoms- og erhvervsuddannelser og erhvervslivet.
- 8 Der skal sikres, at der sker **en tidlig indsats og rettidig omhu i indsatsen over for udsatte børn og deres familier** for at sikre, at også de har mulighed for at udfolde deres potentialer i livet.

# UDDANNELSE



VISION: *Veje til ny viden*

## BAGGRUND

I Næstved Kommune skal uddannelse være for livet med blikket er rettet på det hele liv ud fra en målsætning om, at tingene hænger sammen og skal ses i en helhed:

Et dynamisk erhvervsliv med attraktive arbejdspladser, gode uddannelsesmuligheder for alle, spændende fritidstilbud i en enestående natur og et levende kultur- og byliv er allerede med til at gøre det attraktivt at leve, arbejde og uddanne sig i Næstved Kommune.

Disse forhold er rammesættende for, at Næstved Kommune kan udvikle sig i den ønskede retning.

Kommunens dagtilbud og folkeskoler er samtidig den infrastruktur, der skal være på plads for, at hverdagen fungerer hos børnefamilier – og er dermed grundlæggende for bosætning og et vigtigt parameter i forhold til tiltrækning af nye borgere til kommunen og dermed kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne.

I Næstved skal uddannelse derfor forstås som én indgang til vækst og udvikling og grundlaget for det gode liv her, hvor der kan skabes sammenhængskraft.

Ikke overraskende afspejler uddannelsesfordelingen i kommunen erhvervslivets aktuelle styrkepositioner. Der er en overvægt af erhvervsuddannede faglærte, der matcher brancherne byggeri og anlæg, erhvervsservice og handel, der er de dominerende brancher i kommunen.

Erhvervslivets aktuelle udfordringer med at rekruttere dygtige faglærte og medarbejdere med

videregående uddannelser udstiller også fremtidens problemstillinger med en mangel på disse og en stor restgruppe af unge og voksne, der ikke har en kompetencegivende uddannelse.

## POTENTIALER

Målsætningen for uddannelse i Næstved er klar – uddannelse er for livet, for alle og for fremtiden.

Uddannelse er for alle for hele livet uanset alder og baggrund – og at vi vil mere og bedre uddannelse på alle niveauer.

Uddannelse skal være relevant med en forståelig sammenhæng mellem "skole og job", hvor de unge og virksomhederne skal spille sammen på den uddannelsesmæssige bane.

Der skal være mere og bedre uddannelse, også på det erhvervsfaglige område, hvor uddannelse skal ses som en hjørnesten i beskæftigelsesindsatsen.

Samarbejdet mellem erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner er nøglen til at sikre, at udbuddet af kvalificeret arbejdskraft matcher lokale behov og fremadrettet også vil understøtte lokale styrkepositioner.

Samtidig skal ambitionen for Næstved også være, at der skal arbejdes for at etablere flere videregående uddannelser her – og etableres nyskabende samarbejder mellem lokale elever og studerende og videninstitutioner på den anden side af kommunegrænsen.

Innovation, entreprenørskab og fremtidens kundskaber skal være en integreret del

uddannelses tilbuddet fra grundskolen og videre i uddannelseslivet.

Næstved Kommune skal dermed være én af regionens bedste uddannelseskommuner med attraktive kompetencegivende uddannelses tilbud på alle niveauer, der kan motivere de unge i deres uddannelsesvalg og understøtte erhvervslivet med et bredt udvalg af kvalificeret arbejdskraft.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. Der **skabes en uddannelsesbevidsthed – og parathed blandt børn og unge** ved at forberede brobygningen, fra grundskole til kompetencegivende uddannelse.
2. **Uddannelsesniveauer hos uddannelserne skal styrkes bredt, og der skal tiltrækkes nye relevante uddannelses tilbud**, der kan fremme lokale styrkepositioner og imødekomme fremtidens behov.
3. **Uddannelse prioriteres som en hjørnesten i beskæftigelsesindsatsen**, for de unge og for ufaglærte med henblik på udvikling af flere lokale praksisnære uddannelses tilbud og flere ledige i uddannelse og beskæftigelse.
4. I dialog med erhvervsliv og uddannelser skal Næstved Kommune medvirke til at sikre **medarbejdere med de rette kompetencer**, evt. inden for særlige satsningsområder, fx nye "grønne uddannelser" inden for cirkulær økonomi og bæredygtighed.
5. Der skal ske **inddragelse af det lokale erhvervsliv allerede i folkeskolen og på ungdomsuddannelser** for at skabe en praksisorientering af disse – og sammenhæng med senere beskæftigelse.
6. Der skal **skabes attraktive og bynære studiemiljøer i Næstved**, med det nye Campus som et aktuelt eksempel på dette.

# VELFÆRD



VISION: Velfærd med omtanke

## BAGGRUND

Velfærd er Næstved Kommunes kerneydelse. Det dækker over de opgaver og ydelser, der får et samfund til at hænge sammen, og rækker lige fra dagtilbud og skole, over beskæftigelsesindsats, sundheds- og ældreområdet til at sikre, at vores veje og offentlige arealer bliver vedligeholdt.

Det er de ansatte i Næstved Kommune, der - med afsæt i deres faglighed - er med til at skabe denne velfærd, i bestræbelserne på at skabe den bedst tænkelige kommune for de, der bor her.

Udviklingen i befolkningen betyder, at der bliver flere ældre borgere, og ifølge befolkningsprognosen for Næstved Kommune, vil der være en stigning i antallet af borgere over 70 år; fra ca. 12.000 i 2018 til ca. 15.000 i 2027. Samtidig lever de unge handicappede længere, der er flere borgere, der har brug for specialiseret hjælp og udgifterne til de specialiserede områder stiger. En undersøgelse fra det nationale forskningscenter VIVE viser, at udgiftsniveauet på det specialiserede voksenområde er stigende i hele Region Sjælland, og også i Næstved.

Alt i alt: efterspørgslen på de forskellige velfærdsydelser stiger, mens indtægtsgrundlaget for kommunen ikke stiger tilsvarende.

Med det udgangspunkt Næstved Kommune har, hvor efterspørgslen efter velfærdsydelser er i opadgående retning samtidig med at ressourcerne går den modsatte vej, er der brug for at tænke nyt. Der er behov for at se på velfærd gennem nye briller, så der kan udvikles nye velfærds løsninger og skabes "velfærd med omtanke".

## POTENTIALER

Næstved Kommunes vigtigste ressource er de engagerede og dygtige medarbejdere, som hver dag arbejder for at skabe god velfærd sammen med kommunens borgere, pårørende og frivillige kræfter. Når kommende års udfordringer skal løses, er der i endnu højere grad brug for at sætte medarbejdernes faglighed i spil og sikre udvikling. På den måde kan medarbejderne være med til at indfri de potentialer, der er for nye velfærds-løsninger - til gavn for borgerne.

Velfærd skabes i relationer, og jo bedre relationen er mellem den professionelle medarbejder og borgeren som modtager er, desto mere kvalitet er der i velfærden. I de kommende år vil vi videre. Vi vil inddrage borgerne mere i løsning af velfærdsopgaverne. Vi vil sætte borgernes behov i centrum og finde nye løsninger i samspillet mellem medarbejdere, borgere og frivillige lokale fællesskaber. Jo flere hænder, der kan bringes i spil og jo tættere på borgerens hverdag og sociale sammenhæng, desto bedre, relevant og mere bæredygtig bliver kommunens velfærd.

Der er et potentiale i at blive endnu bedre til at rumme plads til forskellighed og forskellige værdier blandt kommunens borgere. I stedet for at arbejde efter faste velfærdsstandarder og mål i indsatserne, skal der fokuseres på - med afsæt i en stærk faglighed - at understøtte den enkeltes mulighed for at skabe den ønskede tilværelse - i respekt for både den enkelte, den enkeltes familie og samfundet som helhed.

Velfærd med omtanke er også forventnings-afstemning. I de kommende år vil ressourcerne være begrænsede, og derfor vil vi også tydeliggøre krav og forventninger til borgerne, hvis

samarbejdet skal lykkes. Vi skal bruge de ressourcer, vi har, fornuftigt og sikre at de gør nytte. På denne måde skal velfærd ses som noget, der understøtter borgernes og fællesskabernes livsduelighed og ressourcer - og ikke som noget, der tager afsæt i og skal forsøge at reparere på mangler og begrænsninger

Der kan være situationer, hvor det største potentiale indfris ved at investere mange penge i en særlig indsats. Men der kan også være situationer, hvor det rigtige er, at undlade at give en indsats i en periode.

En sådan ny tilgang til borgerne og til måden at tænke "Velfærd med omtanke" stiller store krav til evnen til at samarbejde, sætte fagligheder i spil på en ny måde og skabe sammenhæng på tværs for borgerne, både mellem de forskellige fagområder i kommunen og mellem kommunen og andre sektorer.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. Næstved Kommune vil fortsat være blandt de førende på at få pengene til at række længere - **mest velfærd for pengene.**
2. Nye og **bæredygtige velfærds løsninger** skal fremmes i fællesskab mellem medarbejdere, borgere, frivillige, foreninger og lokale fællesskaber.
3. **Medarbejdere** i Næstved Kommune skal have gode muligheder for at bruge og udvikle deres faglighed til at finde nye løsninger i samarbejde med borgerne.
4. Der skal være **sammenhæng i borgernes forløb** og kontakt med Næstved Kommunes forskellige centre og på tværs af sektorer.
5. Der skal være et særligt fokus på og tages et **særligt hensyn til børns trivsel og udvikling.**

# ERHVERV



VISION: Et stærkt fundament for fornyelse.

## UDGANGSPUNKT

Erhvervslivet i Næstved Kommune har klare styrkepositioner, der kan trækkes på i fremtiden.

Igennem tiderne har der været en stolt tradition for godt håndværk, kreativitet og handel i Næstved, hvilket afspejles i de særlige styrker, der gør sig gældende her.

Næstved Kommune er én af de største erhvervskommuner i Region Sjælland – i forhold til antallet af virksomheder – og er kendetegnet ved et bredt udvalg af store og små virksomheder, der har deres virke inden for byggeriet, handel og service og produktion – og som til stadighed oplever god vækst.

Det er særligt lokale virksomheder inden for erhvervsservice, bygge- og anlæg samt handel, der står for jobskabelsen i kommunen, hvor erhvervsservicebranchen er markant den største og udgør hele 37% af virksomhederne i kommunen.

Det er derfor ikke uden grund, at der i den eksisterende erhvervsindsats allerede fokuseres på de stærke brancher *byggeri og anlæg, detailhandel, engros og service samt industri og produktion* med et særligt blik for de nye muligheder, der ligger i forretningsområdet *cirkulær økonomi og upcycling*.

For at sikre et godt erhvervsklima og gode vilkår for virksomhederne finder også en række tværgående indsatser sted – fx om iværksætteri, eksport, arbejdskraft – og en overordnet strategisk interessevaretagelse i forhold til fx de øvrige sjællandske kommuner, motorvejen til Rønnede og Greater Copenhagen-initiativer m.fl.

## POTENTIALER

Gode rammevilkår, der skaber positiv vækst og udvikling, for erhvervet og borgerne i Næstved Kommune er hinandens forudsætninger.

Det hele skal ses i sammenhæng og som en helhed – et velfungerende erhvervsliv, gode beskæftigelsesmuligheder, uddannelses tilbud af høj kvalitet, trivsel og levekvaliteter, bosætning og livsindkomst hænger uløseligt sammen.

Erhvervslivet har en central rolle i denne sammenhæng – og det er i det gode samarbejde og partnerskab med kommunen, at fremtidens vækst og udvikling kan skabes.

Erhvervsliv og kommune har nemlig hver deres vigtige roller at spille. Virksomhederne skal skabe væksten, spotte trends og være innovative og konkurrencedygtige. Næstved Kommune skal sikre, at de rigtige rammer er til stede for at dette kan lykkes.

Det drejer sig dels om at holde fokus på de rigtige styrkepositioner og satse fokuseret og målrettet og dels at sikre at servicen over for erhvervslivet er i orden i forhold til byggesager, godkendelser og samarbejde om arbejdskraft m.v. Det skal være nemt at være virksomhed i Næstved.

I Næstved findes et stærkt grundlag og en række styrkepositioner for nye, bæredygtige væksteventyr, der både kan give bud på nogle af de globale udfordringer, som verden står over for og skabe den nødvendige lokale innovation i eksisterende erhverv.

Med Ressource City på Maglemølle er udfordringen allerede taget op, og der arbejdes

for at skabes en grøn industriklynge i Næstved, hvor målet er at hjælpe lokale virksomheder med nye grønne løsninger

Prioriteringerne skal være i orden – og der skal sættes der, hvor potentialet står skarpest, og samtidig være åben over for de nye og uudnyttede muligheder, som måtte vise sig.

Det handler i bund og grund om at indfri de potentialer, der allerede findes her – fx bymidten og sammenhæng med havnen som nyt udviklings- og vækstområde, cirkulær økonomi, nye udviklingsområder til detailhandel, byggeri og anlæg som vækstdriver, turisme som fremtidens hotspot etc.

## FORSLAG TIL MÅLSÆTNINGER

1. Med afsæt i en kommende erhvervsstrategi vil Næstved Kommune være en **erhvervsvenlig kommune og udvikle Næstveds eksisterende styrkepositioner** som grundlag for nye bæredygtige væksteventyr.
2. **Der skal etableres en række partnerskaber med erhvervslivet for at sikre fremtidens vækst og trivsel** i Næstved – om arbejdskraft, uddannelse, udvikling af nye områder, rammesætning mm.
3. Næstved Kommune vil førende på Sjælland, hvad angår **god erhvervsservice og sagsbehandling over for virksomheder**.
4. **Næstved Kommune vil understøtte iværksætteri, innovation og vækst med udgangspunkt i bæredygtige løsninger og udvikling** igennem konkrete projekt og den lokale erhvervsfremme.
5. Næstved Kommune tør satse **på nye spirende vækstområder, fx inden for turisme og landbrug, for at fremtidssikre en bæredygtig udvikling og vækst** til glæde for alle i kommunen.
6. Ressource City har til opdrag at skabe en **grøn industriklynge i Næstved og være førende inden for cirkulær økonomi** på Sjælland.